

SILFIM

Master Universitario I livello

**LA PROFESSIONE PER LA
SOSTENIBILITÀ: ASPETTI LEGALI, DI
FINANZA E MANAGEMENT - SILFIM**

VIII EDIZIONE

A.A. 2025-2026



Il master

Saper determinare e gestire in modo sostenibile gli impatti sociali, economici, ambientali e climatici delle attività produttive e commerciali costituisce oggi una competenza fondamentale per l'impresa. In questa direzione vanno tanto le attese dei consumatori, quanto politiche pubbliche sempre più stringenti a livello nazionale, europeo e internazionale. Le tematiche etiche, ambientali e la capacità di generare valore condiviso, da tempo divenute elementi imprescindibili sia come vantaggio competitivo sia come parte integrante dell'identità d'impresa, sono oggi al centro di numerosi interventi normativi. Tra questi spiccano la CSDDD, la CSRD (e le sue modifiche introdotte dal pacchetto omnibus), nonché gli standard EFRAG per il reporting di sostenibilità

Si tratta di fenomeni complessi che hanno aspetti tecnici, giuridici ed economici dei quali è indispensabile una comprensione generale insieme alla capacità di relazionarsi con enti, istituzioni e reparti differenti.

Dal 2018 il Master SiLFiM forma figure professionali capaci di gestire in autonomia tutti i profili attinenti alla responsabilità sociale e alla sostenibilità nelle aziende, nell'amministrazione pubblica e nel settore no-profit. Grazie a un approccio fortemente multidisciplinare i partecipanti al corso acquisiranno la capacità di orientarsi tra le diverse strategie di gestione della responsabilità sociale e di impostare autonomamente le diverse procedure giuridiche, amministrative e contabili oggi previste da norme di legge o rese comunque ineludibili da considerazioni etiche e dalle attese dei consumatori e degli stakeholder, in particolare nei processi di internazionalizzazione. Al termine del Master i partecipanti, in quanto esperti delle tematiche relative alla sostenibilità e alla responsabilità sociale, potranno essere adibiti a gestire questo settore nelle aree organizzative esistenti ovvero essere incaricati di formulare in autonomia la politica di sostenibilità dell'ente o di attivare un dipartimento autonomo destinato a gestire le relative tematiche.





Perché scegliere il Master SiLFiM

ESSERE ATTORI DEL CAMBIAMENTO

Un master per essere attore in prima persona nella transizione verso la nuova economia circolare, rispettosa dell'ambiente e dei diritti di tutti.

FORMAZIONE SOLIDA E INTERDISCIPLINARE

Un master altamente interdisciplinare per fondare su solide conoscenze di diritto, economia aziendale e finanza la costruzione del proprio percorso professionale nel campo della sostenibilità.

LABORATORI E TIROCINI

Un master per imparare a fare attraverso la guida di accademici, rappresentanti di imprese, enti pubblici e associazioni quanto è oggi indispensabile per realizzare la sostenibilità ambientale, sociale ed economica. Gli studenti sono accompagnati nella scelta del tirocinio più adatto ai loro interessi e competenze specifici, tra quelli offerti dai tanti partners del Master. Il master garantisce 6 mesi di stage presso le più grandi organizzazioni partner.

IMPRESE PARTNER

Un master per entrare in contatto con alcune tra le imprese più impegnate nell'ambito della responsabilità sociale e della sostenibilità e per crearsi una rete di relazioni entro cui coltivare opportunità di lavoro e crescita professionale.

La nostra formula

Il Master SiLFiM, di durata annuale, propone un approccio didattico fortemente caratterizzato dall'affiancamento della docenza accademica a esperti e professionisti di alto livello provenienti dagli enti di regolazione e dalle aziende competenti nel settore. L'attività didattica si articolerà nel seguente modo:

3 aree disciplinari: Diritto, Finanza, Economia Aziendale;

320 ore di didattica corrispondenti a 40 Crediti Formativi Universitari (CFU), in lingua italiana/inglese;

26 moduli didattici che si svolgeranno con cadenza settimanale il venerdì (dalle 9.30 alle 18.30) e il sabato mattina (dalle 9.30 alle 13.30).

Il corso prevede, inoltre, il completamento del percorso formativo dei partecipanti attraverso l'erogazione di seminari volti all'acquisizione delle cd. competenze relazionali; l'assistenza all'attività di project working; la partecipazione a stage aziendali corrispondenti a 15 CFU.

Per il conseguimento del titolo di Master Universitario di I livello SiLFiM è necessario il superamento di una prova finale (corrispondente a 5 CFU) che consiste nella discussione pubblica di un project work finalizzato all'applicazione in azienda delle competenze acquisite. Il conseguimento del titolo consente di ottenere complessivamente 60 Crediti Formativi Universitari.



Le opportunità professionali

Le competenze ed i contenuti sviluppati dal Master possono avere come sbocchi professionali una varietà di datori di lavoro pubblici e privati e professioni diverse: le funzioni legate alla sostenibilità o alla responsabilità sociale (CSR Specialist o CSR Manager), infatti, sono in grande sviluppo in ambito Risorse Umane, Produzione, Acquisti, Export, Innovazione, Marketing e Comunicazione.

L'inserimento di professionalità di questo tipo è ancora più importante dopo la pandemia di Covid 19, che ha messo in luce la fragilità dei nostri modelli e la necessità di processi ed approcci orientati alla sostenibilità, alla responsabilità ed al rispetto dei diritti.

Più dell'80% dei nostri diplomati trova lavoro in ambito sostenibilità.



La Faculty

**Prof.ssa Federica Doni, Professore Associato, Università degli Studi di Milano-Bicocca,
Co-direttrice del Master**

**Prof.ssa Carla Maria Gulotta, Professore Associato, Università degli Studi di Milano-Bicocca,
Co-direttrice del Master**

**Prof. Claudio Mariani, Professore, Università degli Studi di Milano-Bicocca,
Partner, KPMG Italy**

**Dott. Lorenzo Solimene, ESG Sustainability & Climate Changes Services,
Partner, KPMG Italy**

Dott. Giovanni Barone, Head of International Research Network, Intesa SanPaolo

Dott. Roberto Mannozi, Head of Group Adm. Tax Planning and Control, FS Italia

Ing. Filippo Bettini, Sustainability and Future Mobility Officer, Pirelli & C.

Prof. Andrea Amaduzzi, Professore Ordinario, Università degli Studi di Milano-Bicocca

Prof. Massimo Beccarello, Professore Associato, Università degli Studi di Milano-Bicocca

Dott. Ruggero Bodo, Socio Fondatore e Consigliere di Indirizzo, Fondazione Sodalitas

Prof. Gianfranco Forte, Professore Associato, Università degli Studi di Milano-Bicocca

Prof. Tullio Scovazzi, Professore, Università degli Studi di Milano-Bicocca

Prof.ssa Aretta Benedetti, Professore Associato, Università degli Studi di Milano-Bicocca

Prof.ssa Fiorenza Sarotto, Program Leader and Professor in Fashion, Istituto Marangoni

Dott.ssa Federica Russi, Advisor, MESA Consulting

Per la lista completa puoi consultare il nostro sito.

La Proposta Formativa

Il piano di studi si compone di **6 moduli**:

Fondamenti di Impresa e Diritti Umani:

Concetti e driver della responsabilità sociale; Tutela multilivello dei diritti umani; Guidelines OCSE; Global Compact e Principi ONU su affari e diritti umani; Codici di condotta e procedure di diligenza dovuta; Sostenibilità sociale; Parità di genere; Diversità e inclusione e diritti dell'infanzia.

CFU: 5

Sistemi di Certificazione e Comunicazione della Sostenibilità:

Tipologia ed efficacia dei sistemi di certificazione; Certificazione come marketing strategico per l'impresa; Sistemi di certificazione UE (EMAS, Ecolabel); Analisi dei principali sistemi di certificazione della sostenibilità sociale e ambientale; Norma ISO 26000; Claim etici e ambientali e contrasto al greenwashing; RSI negli appalti pubblici nell'UE e in Italia.

CFU: 4

Responsabilità Sociale e Mercato Globale:

Mercati internazionali e cooperazione allo sviluppo; SDGs ONU; Metodi di controllo della catena di fornitura; Sostenibilità ambientale; Investimenti responsabili; Clausole RSI nei trattati commerciali di nuova generazione; Meccanismi di condizionalità per l'accesso ai finanziamenti; Contrasto al land grabbing e alla corruzione; Focus settoriali (moda, industria estrattiva e materie prime, turismo e agroalimentare).

CFU: 6

La Proposta Formativa

Energia e Ambiente:

Descrizione e approfondimento di politiche e strumenti di contrasto al cambiamento climatico; Economia circolare; Analisi dei mercati di energie rinnovabili e di politiche di efficienza energetica.

CFU: 4

Sostenibilità nel Processo di Creazione del Valore:

Impatto della sostenibilità sulla catena del valore aziendale, con un focus particolare sui sistemi di accounting, reporting e revisione aziendale; Verranno forniti gli strumenti per un'adeguata interpretazione della normativa prevista dal Dlgs. 254/2016 e dalla Direttiva europea CSRD che diventerà obbligatoria per un numero più ampio di aziende e richiederà l'adozione degli standard EFRAG, ai fini della redazione della DNF e del report di sostenibilità; Analisi della sostenibilità nella supply chain management; Approfondimenti sulla implementazione della CSR nella strategia aziendale; Pratiche di corporate governance; Risk management e sistemi di controllo interno.

CFU: 12

Investimenti e Finanza Responsabile:

Principi di Finanza Aziendale; Mercati intermediari e strumenti finanziari; Le informazioni ESG e i mercati finanziari; Analisi dei criteri ESG e implementazione nei processi di investimento e di valutazione; Approcci ESG e gestione del portafoglio; Impatto della CSR nella valutazione del merito creditizio; Iniziative UE in ambito di Finanza sostenibile.

CFU: 9

Iscrizione e costi

Possono presentare domanda di ammissione laureati di tutti i Corsi di Laurea Triennale e Specialistica/Magistrale.

La quota di partecipazione è pari a 5.000 euro.

Le borse per lo studio ottenute direttamente dai pubblici dipendenti possono essere utilizzate su questo master.

Ai partecipanti al Master viene riservata la possibilità di ottenere il Diploma Internazionale EFFAS ESG (scuola AFC – Aiaf Formazione e Cultura Srl) sostenendo l'esame relativo al suo conseguimento, dopo aver completato lo studio delle tematiche ESG non incluse nel piano didattico del Master.

Le domande di ammissione per partecipare alla selezione dovranno essere presentate secondo le modalità previste dal bando pubblicato sul sito dell'Università degli Studi di Milano-Bicocca.

Termine iscrizioni: 19 settembre 2025

Data selezioni: 29 settembre 2025

Inizio delle lezioni: 30 ottobre 2025





Contatti

Sede del Master:

Università degli Studi di Milano-Bicocca
via Bicocca degli Arcimboldi, 8 – 20126 Milano
MM5 Bicocca
Edificio U7

Agevolazioni:

Possibilità di usare le borse per lo studio ottenute dai pubblici dipendenti su questo master.
Accreditato presso Ordine degli Avvocati (20 crediti)

Per informazioni e iscrizioni:

Websites:

[Bicocca Academy](http://BicoccaAcademy)

Mail:

Master: master.sostenibilita@unimib.it

Prof.ssa Federica Doni: federica.doni@unimib.it

Prof.ssa Carla Gulotta: carla.gulotta@unimib.it

Social:

Instagram: [@master_silfim](https://www.instagram.com/master_silfim)

LinkedIn: [@SiLFiM](https://www.linkedin.com/company/SiLFiM)